

附件 2:

呈贡区财政支出绩效管理结果整改报告书

项目单位	昆明市呈贡区花卉产业有限公司	项目名称	斗南国际花卉综合物流中心建设项目
联系人	庄洪胤	联系电话	15887031601
整改情况	(一) 项目事前决策不到位，建设及时性不足 整改情况: 昆明市呈贡区花卉产业有限公司为斗南国际花卉综合物流中心建设项目建设单位,本项目于 2023 年 2 月 27 日取得呈发改复【2023】5 号《关于调整斗南国际花卉综合物流中心建设项目可行性研究报告的批复》，在项目可研中，本项目预计于 2025 年 12 月竣工验收，因项目于 2023 年 9 月 20 日至 2024 年 5 月 4 日，进行云花线 10KV 电力线路迁改工作。因此，导致项目工期拖延。后续我公司将进一步加大施工人员与设备的投入力度。在人员方面，我们将根据施工计划和任务需求，加派经验丰富的专业施工人员，涵盖各个工种，确保施工现场人力资源充足。在设备上，优先引入一系列先进的大型施工设备，从土方挖掘到材料运输，一应俱全。同时，优化施工组织方案，全方位推进现场施工进度，严格把控各个施工环节，倒排工期，责任到人，确保项目按时、高质量完成。 (二) 资金管理不规范，未按照合同约定付款 整改情况: 1. 项目未开票，先付款，存在资金风险：关于线路迁改费用支付事宜，鉴于项目涉及特殊行业，其业务均采用“先付款后开票”模式，导致本次付款存在未开票先付款的资金风险。为加强风险管控，我司已按规定补充相关情况说明。同时，公司将以此为例，修订并完善财务付款制度，针对此类特殊业务制定规范流程，最大限度防范资金风险。 2. 未按照合同约定条款进行支付：由于乙方未按时提供材料造成款项延后支付，已要求参建服务方严格按照合同约定及约定时间点提供资料； 3. 预算执行率低：已通过重新倒排工期来抢进度，通过同步编制资金使用计划来促支付，从而高效地提升预算执行率。		

(三) 预期实现收益时间与实际存在差异，项目偿债压力大 整改情况：因本项目施工期限延长，以致项目运营期限往后推延，但项目本身预招商效果良好，我司将把握这一有利态势，一方面全力加速招商进程，另一方面积极开拓多元增收渠道，全面提升项目的整体投资回报率。	
项目单位负责人（签字） 何浩荣 项目单位（盖章） 2025年 10月23日	主管部门意见： 主管部门（盖章） 年 月 日

注：请对照《绩效评价报告》中提出的存在问题进行认真整改后填写。