附件4-4:

蔴莪村微改造项目支出绩效评价报告

**一、基本情况**

（一）项目概况。

为认真贯彻落实省市进一步提升人居环境和农村七改三清工作，根据呈贡区委、区政府的安排部署和《呈贡区进一步提升人居环境五年行动计划（2016-2020年）》工作要求，斗南街道开展了蔴莪村微改造项目，以打造“干净整洁、规范有序、文明和谐”的人居环境为目标，以改善和提升居住环境为着力点，积极探索“三旧”模式改造，发挥居民自治的巨大潜力。改造前蔴莪村存在的问题主要有：农房外立面杂乱，缺乏色彩规划，特色设计，太阳能、棚架等外达设施随意安放等。此次微改造主要是统一了村庄外立面颜色和样式、加盖了坡屋顶，通过改造使整个村庄容貌提升，人居环境得到改善，村民内在素质得到综合提升。2017年3月项目开工，至12月底完成，2018年5月进行验收，总投资1200余万元。

（二）项目绩效目标。1.项目绩效总目标。2.项目绩效阶段性目标。

2017年底完成，按正规招投标程序确定施工方，保证工程质量，坡屋顶改造120户， 外立面改造123户。

**二、项目单位绩效报告情况。**

该项目投入1200余万元，项目开始前对改造施工进行了公开招投标，签订了监理委托合同，把成本控制在了合同范围内。项目从2017年3月开工建设， 2017年底完成坡屋顶改造120户， 外立面改造123户，达到了预定的进度，改造中是将整个项目分解为农房外立面、三线改造、给排水管网改造等项目，由各项目的实施主体分别就项目的工程发包、建设过程中的重量、进度、费用和安全进行全面管理。对项目推进关键时间节点做出了认真研判，科学决策。项目完成后，依据居民自治原则，由社区通过修改居民约、采取市场化服务管理体系等方式，巩固蔴莪村微改造成果，实施长效管理，确保改造成果惠及全体居民。

**三、绩效评价工作情况**

（一）绩效评价目的

通过实施财政支出绩效考评，加强财政专项资金及项目支出的“追踪问效”，提高绩效意识、使用财政资金的效益和效率，以实现财政支出绩效考评工作的规范化和制度化。

(二)绩效评价原则、评价指标体系、评价方法

1、评价原则

可行性原则：评价工作符合主客观条件，评价内容、方法、步骤和时间节点安排科学合理，具有可操作性。

全面性原则：评价工作全面反映工作概况，包括评价对象、范围、方法、时间、组织实施等内容，明确指标体系和各项指标数据的采集方法和来源。

简明性原则：评价指标逻辑性强、简明扼要、易于理解。

2、评价指标体系

评价指标分为产出指标和效果指标；产出指标包括数量指标和质量指标，效果指标包括经济效益、社会效益、生态效益和可持续性效益指标。在产出指标中，根据被评价项目情况，又细分为若干特性指标（根据项目具体情况制定）。

3、评价方法

根据本次被评价项目的特点和具体情况，我们采用了成本效益分析法、因素分析法作为主要评价方法。

（三）绩效评价工作过程

前期准备：成立绩效评价领导小组，由街道主任顾朝飞担任组长，普吉庆副书记担任副组长，成员包括党政综合办主任、街道会计及各办公室负责人。制定绩效评价工作方案。

组织实施：各项目实施单位组织自评，收集整理相关评价资料；评价小组对各部门资金使用情况进行抽查，并根据评价指标计算各项得分，汇总评价结果。

分析评价：绩效评价小组对评价过程进行总结，对评价的结果和存在的问题，提出相关的政策性建议。为今后开展财政支出绩效评价工作积累经验。

**四、绩效评价指标分析情况**

微改造项目资金预计投入1200万元，区级政府补助190万元已到位。资金已拨付到社区全部用于微改造项目。

微改造后，不仅人居环境得到提升，村民内在素质也得到提升，产生的影响持续深远。村内规划生态停车位，对道路进行增绿补绿，使生态环境得到改善。

**五、综合评价情况及评价结论**（附相关评分表）**。**

经过评价小组对该项目绩效情况进行综合打分，评价总分为100分，评价得分为96分，评价等级为优，其中：项目决策总分20分，评价得18分,项目管理总分25分，评价得24分,项目绩效总分55分，评价得54分。

**六、绩效评价结果应用建议**（以后年度预算安排、评价结果公开等）**。**

微改造项目资金需求量较大，社区经济薄弱，在以后预算是应增加资金。

**七、主要经验及做法、存在的问题和建议。**

微改造项目资金需求量较大，社区经济薄弱，在资金方面存在缺口。

微改造项目涉及到本村居民的切身利益，能否得到村民的支持是项目顺利推进的关键，前期一定要做好宣传工作，最大限度的争取村民的配合。

培育居民自治，落实社区管理。细化“门前三包”责任制管理；加强对车辆停放、环境卫生的监督管理。

蔴莪村微改造的成功给探索老旧社区村庄微改造提供了经验借鉴